

Kummentar: Wunschmaschine Wissenschaft

Af rektor Ralf Hemmingsen og prorektor Lykke Friis

Universitetsavisen, 16. februar 2007

"Mængden af hørings svar, uformelle kommentarer i form af e-mails, direkte henvendelser og indlæg på bloggen vidner om et betydeligt engagement og et markant ønske om at præge KU's fremtid"

UNIVERSITETER SOM VIDENSKABELIG 'Wunschmaschine' eller 'ønskemaskine'. Det er kammertonen i den tyske universitetsdebat og titlen på en bestseller om universiteternes rolle i det tyske videnssamfund. Der skal forskes mere, uddannes flere og løftes på en række nye områder som erhvervsamarbejde, formidling til den brede offentlighed og efter- og videreuddannelse. Og ikke at forglemme: det hele skal ske samtidig med at kvaliteten løftes markant.

Ønskemaskinen findes bestemt også i Danmark. Det har vi så sandelig oplevet under udarbejdelsen af den første samlede strategi for Københavns Universitet i dets snart 528 år lange historie. Med 'Destination 2012', som dokumentet er døbt, skal KU blive i stand til at finde vej til målet og undervejs leve op til mange håb og forventninger. Men helt let bliver det ikke.

For hvordan honorerer vi på én og samme tid kravene til os som universitet om både at sikre den fri og uafhængige forskning samtidig med at vi i stigende grad skal – og gerne vil – involvere os i samarbejder med erhvervslivet, det offentlige og andre organisationer?

Hvordan sikrer vi at KU både er parat til den hastigt tiltagende internationalisering og samtidig fortsat er i stand til at løfte sin opgave som samfundsmæssig og kulturbærende institution? Og hvordan formår vi både at uddanne flere og flere samtidig med at vi bliver i stand til at udfordre de bedste og også tiltrække dygtige studerende udefra, så det samlede niveau højnes?

DE TRE NÆVNTE SPØRGSMÅL kan i virkeligheden bedre formuleres som balancer da der netop ikke er tale om et enten/eller, men om hvordan man vægter forskellige hensyn. Og netop disse tre balancer har stået i centrum i den høringsproces der startede 1. november.

Og lad det være sagt meget klart. Der er grund til at være imponeret! Høringen viste nemlig at de mange forventninger og ønsker til Københavns Universitet ikke kun kommer udefra – tværtimod. Mængden af hørings svar, uformelle kommentarer i form af e-mails, direkte henvendelser og indlæg på bloggen vidner om et betydeligt engagement og et markant ønske om at præge KU's fremtid.

Høringen har blandt de mest markante punkter medført at vi på KU understreger betydningen af vores rolle som grundforskningsuniversitet. Men vi anerkender samtidig den rolle som den anvendte forskning spiller, og vi gør det klart at relationen mellem Grundforskning og anvendt forskning også kan være til gensidig gavn.

Høringen har også medført at ideen om at oprette såkaldte eliteuddannelser er droppet. I stedet vil vi fokusere på at oprette et antal hele grader på engelsk så vi bliver i stand til at tiltrække nogle af de allerdygtigste udenlandske studerende samtidig med at vi også bliver i stand til at fastholde vores egne. Og endelig kan nævnes at høringen har medført at vi nu får en formuleret sprogpolitik som

betyder at vi vil følge den såkaldte parallelsprogspolitik.

STRATEGIEN VEDTAGES i sidste ende af bestyrelsen hvilket forventes at blive i marts. Men allerede i sidste uge havde bestyrelsen sammen med den øverste daglige ledelse lejlighed til at diskutere strategien med universitetsbefolkningen som var inviteret til åbent møde. Det mest markante resultat af mødet var at der til strategien vil blive tilføjet en dimension om KU's 'grønne' ansvar, og hvordan vi kan bidrage til en mere bæredygtig udvikling både via den forskning der bedrives på KU og via den måde universitetet i øvrigt fungerer på.

Når strategien er endeligt vedtaget, går det egentlige arbejde med at føre den ud i livet naturligvis i gang. Den konkrete handleplan som er udarbejdet i tilknytning til strategien, udgør kun de første skridt. Og netop handleplanen vil løbende blive uddybet og fulgt op så vi alle på KU i fællesskab kan arbejde hen i mod strategiens mål. For som modtager af Sonning-prisen, Sir Winston Churchill, engang sagde: "However beautiful the strategy, you should occasionally look at the results".