

ompanys
lse peger på fire
ider, som de nye
orer skal være
omme på:

ér på de ting,
ektøren og ingen
irksomheden
– og uddeleger
Jafhængig af
hedstypen handler
aktivt at definere
da, der skal
på samt definere,
bør uddelegeres
Specielt skal store
ke ændringer altid
fra toppen.
ér bestyrelsen
brug bestyrelsen
strategisk partner.
debærer blandt
behandle
ses-medlemmerne
orventer at blive
et samtidig med at
styrelsen til at turde
d normalt.
en rigtige
ngshastighed i
heden. Selvom
CEO skal lære
urtigt, er det vigtigt
ge forhastede
ger, og dermed
oblemer som ellers
ne undgås.
uren i
heden til at trække
rens retning ved
p på de uformelle
emotionelle
af organisationen.
dbefatter netværk,
re relationer
nsatte, vaner,
og »mini-samfund«
heden, som er lige
som de formelle
gte traditionelle
er.

bbale
r ufrivilligt
ngdøren
men det er
l at levere
afgør, om man
mheden
ler ej.
lowalt/Scanpix

Ud af siloen

OECD-analyser viser, at Københavns økonomiske vækst er lav sammenlignet med storbyer som Stockholm, Helsinki eller Oslo. Det koster penge og arbejdspladser. Skal billedet vendes, må vi skabe fysiske rammer, hvor erhverv og forskning regelmæssigt mødes

Af Ralf Hemmingsen, rektor, Københavns Universitet, Frank Jensen, Overborgmester, Københavns Kommune og Ninna Thomsen, Sundhedsborgmester, Københavns Kommune

På datingmarkedet ville København være et særdeles godt parti! Velanskrevet, med et højt uddannelses- og lønniveau, mange forskningsinstitutioner og – ifølge internationale målinger – fuld af »livskvalitet«. Potentielt velhavende med 80 procent af Danmarks højteknologivirksomheder, 70 pct. af den privatfinansierede forskning og udvikling i Danmark samt en europæisk førerposition på life science-virksomheder.

Alligevel kniber det med at tiltrække de attraktive partnere: Vidensvirksomheder og højtuddannet arbejdskraft. Vi er også lidt træge til at få de forskningsinstitutioner og virksomheder, som allerede er i byen, til at samarbejde. Ifølge OECD-analyser betyder det, at Københavns økonomiske vækst er lav sammenlignet med storbyer som Stockholm, Helsinki eller Oslo. Det koster penge og arbejdspladser. Skal billedet vendes, må vi skabe fysiske rammer, hvor erhverv og forskning regelmæssigt mødes. Det kræver, at politikerne tør tænke nye tanker om by- og erhvervsplanlægningen. Vi må gøre op med »silotænkningen«, hvor forskerparker, boliger og virksomheder placeres i områder hver for sig.

I Poblenou i Barcelona, kvarteret der engang var kendt som »Kataloniens Manchester«, har man gjort

det. Billig arbejdskraft og råstoffer er afløst af forskning i design og IT. En *special report* fra Financial Times berettede sidste år fra bydelen, hvor næsten 1500 virksomheder har etableret sig siden 2001, og hvor der er skabt 42.000 nye arbejdspladser. Halvdelen er knyttet til vidensarbejde, resten er afledte job i butikker, cafeer og skoler. I Poblenou udledes desuden filosofien om den menneskevenlige by med sportsfaciliteter i grønne områder, cykelstier og let adgang til metro og bus. Det er noget, der tæller i storbyernes indbyrdes konkurrence om højtuddannet arbejdskraft.

København har også potentialet til at skabe sådan en bydel. På Nørre Campus, i området omkring Jagtvej, Tagensvej, Blegdamsvej og Nørre Allé, findes allerede tunge forskningsinstitutioner: Det Sundhedsvidenskabelige, det Farmaceutiske og det Naturvidenskabelige fakultet. Men også Københavns Biocenter, som arbejder med praktisk anvendelse af biomedicinsk forskning, Professionshøjskolen Metropol og Copenhagen Bio Science Park som både er forskerpark og fødselshjælper for kommerciel udnyttelse af forskning. 55.000 personer bor i bydelen, men de forskningstunge virksomheder, som kan skabe arbejdspladser og mere blandet befolkningssammensætning i området mangler – endnu.

Universitet og by blandes

På KU vil vi gerne bidrage til at skabe en by, hvor universitet og by blandes mere. For Københavns Kommune er det et mål at skabe vækst og arbejdspladser, kombineret med en byplanlægning, som kan gøre området grønt, lyst, mere trygt og menneskevenligt. Samtidig vil vi skabe et tæt samspil mellem forskning og kommunale institutioner som eksempelvis plejehjem og sundhedscentre. Det vil betyde bedre og billigere løsninger til gavn for borgerne, og give svar på nogle af de udfordringer, der følger med det stigende antal ældre og syge.

Vores fælles ambitioner om byudvikling udmøntes nu i to store projekter. Københavns Kommunes projekt »Kickstart København« skal få den tunge trafik ud af byen, investere i et stort antal nye cykelstier og at skabe bedre byrum. Projektet skaber rammerne for, at

Rigshospitalet og universitetets Nørre Campus mellem Tagensvej, Jagtvej og Nørre Allé kan udbygges for 5 mia. kr. i de kommende år. Denne massive investering vil skaffe tusinder af arbejdspladser – alene inden for byggebranchen. Samtidig vil forbedringen af områdets bygninger være med til at tiltrække de dygtigste forskere, undervisere, studerende og læger.

Det andet projekt er en international idékonkurrence for arkitekter, ingeniører, byplanlæggere og erhvervsrådgivere, som KU har udskrevet sammen med Universitetets og bygningsstyrelsen. Idékurrencen skal give kreative forslag til en vidensbydel, der fremmer visionen om et grønt, bæredygtigt og sammenhængende område, som samtidig er præget af højteknologisk forskning og udveksling mellem forskere, vidensinstitutioner som Rigshospitalet, virksomheder og kommunale institutioner.

På tværs af faggrænser

Arbejdet går snart i gang med en modernisering af laboratorier og undervisningslokaler, som skal sikre, at forskerne kan samarbejde på tværs af faggrænser. Panum skal åbnes og give plads for små grønne områder og andre byrum til gavn for københavnere. Og en »Niels Bohr Science Park« skal udvikles. I Haraldsgadekvarteret er Københavns Kommune netop nået halvvejs gennem et områdeløft. Her kan man forestille sig at udnytte de fabriks- og kontorbygninger, som i dag står tomme, til nye sundhedsvirksomheder, som udspringer af forskningen i området. Og at der oprettes kollegier, boliger for udenlandske gæsteforskere samt skoler og pasningsmuligheder for deres børn. Samtidig skal Universitetsparken kædes sammen med Fælledparkens potentiale til at blive et enormt udendørs aktivitetsområde. Hele området skal desuden forbindes ved hjælp af et fint forgrenet net af cykelstier og den kommende metrocitring.

Vidensbyens endelige form kender vi først, når idékonkurrencens vinder kåres til september. Men visionen for området er klar: København må ikke sakke bagud i storby-konkurrencen. Vi skal ud af silotænkningen og være en attraktiv partner. Derfor skal vi skabe bydele hvor viden, erhvervsliv og byliv går hånd i hånd.

Mange siger, at der er koldt på toppen. Det hjælper at være

Mød Frank Meyler hos Randstad Professionals

Rekrutteringskonsulent Frank Meyler er uddannet inden for det tekniske område og har mere end ti års

